

UCHWAŁA NR XV/99/2019 z sesji Nr *XV/18* z dnia *18.12.2019*
RADY MIEJSKIEJ MIEROSZOWA

z dnia 19 grudnia 2019 r.

w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025

Na podstawie art. 18 ust. 2 pkt 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (j.t.Dz.U. z 2019 poz.506 ze zm.) Rada Miejska Mieroszowa uchwala, co następuje :

§ 1. Przyjmuje się Strategię Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025 stanowiącą załącznik do niniejszej uchwały.

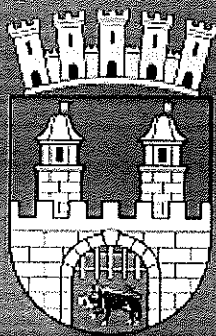
§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Burmistrzowi Mieroszowa.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia i podlega ogłoszeniu w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miejskiego w Mieroszowie.



PRZEWODNICZĄCA RADY

Violetta Kopka



STRATEGIA ROZWOJU GMINY MIROSZÓW

2020
2025

Projekt z dnia 16 grudnia 2019

MIROSZÓW, 2019

Szanowni Państwo,

Oddajemy w Państwa ręce jeden z najważniejszych dokumentów o charakterze strategicznym, który określa rozwój Gminy Mieroszów do 2025 roku oraz stanowi narzędzie planowania i wspierania pozytywnych zmian na terenie Gminy.

URZĄD MIEJSKI W MIEROSZOWIE

Plac Niepodległości 1

58-350 Mieroszów

tel. 74 30-30-188

www.mieroszow.pl

e-mail: urząd@mieroszow.pl

SPIS TREŚCI

WPROWADZENIE.....	2
1. DIAGNOZA STRATEGICZNA	5
2. ANALIZA SWOT.....	13
3. WIZJA	15
4. MISJA	15
5. PLAN STRATEGICZNY	16
6. PLAN OPERACYJNY.....	17
7. PRZESTRZENNY WYMIAR POLITYKI ROZWOJU	23
8. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII	25
9. MONITORING REALIZACJI STRATEGII.....	28
10. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I PONADLOKALNEJ	31
Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025	33

WPROWADZENIE

Planowanie strategiczne, monitoring efektów i nakładów oraz zaawansowane planowanie o charakterze partycypacyjnym są obecnie niezbędnym elementem skutecznego zarządzania jednostką samorządu terytorialnego. Zmieniające się uwarunkowania zewnętrzne, a także nowy okres programowania polityk i finansowania, wpłynęły na zmiany dokumentów strategicznych na wszystkich szczeblach administracji publicznej w Polsce. Władze Gminy Mieroszów, w trosce o zaspokojenie potrzeb mieszkańców i rozwój społeczno-gospodarczy gminy, przystąpiły do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów sięgającej swoim horyzontem roku 2025¹. Dokumentu, który pozwoli na skuteczne wykorzystanie potencjałów rozwojowych gminy i wzmocnienie jej atrakcyjności zarówno zewnętrznej, rozumianej jako konkurencyjność, jak i wewnętrznej, stawiającej w centrum mieszkańców oraz ich potrzeby. Będzie on również niezbędny m.in. w procesie pozyskiwania środków zewnętrznych zarówno krajowych, jak i z Unii Europejskiej.

Schemat 1. Etapy formułowania dokumentu strategii według koncepcji zarządzania strategicznego.

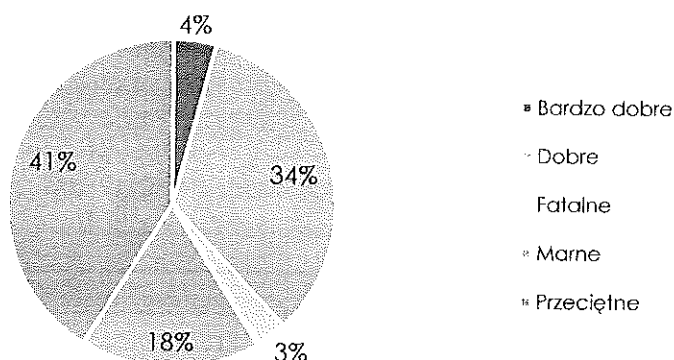


Mając świadomość znaczenia partnerskiego podejścia w procesach kreowania rozwoju gminy i tworzenia warunków dla wysokiej jakości życia mieszkańców ustalony przebieg prac nad aktualizacją *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* zakładał zaangażowanie przedstawicieli szeregu środowisk lokalnych, w tym przedstawicieli Rady Miejskiej, Urzędu Miejskiego, jednostek organizacyjnych, placówek oświatowych, organizacji pozarządowych, przedsiębiorców oraz mieszkańców. Podstawowym założeniem przyjętym podczas prac nad strategią było także włączenie mieszkańców w proces opracowywania dokumentu na równi z ekspertami i przedstawicielami samorządu, co w konsekwencji znalazło odzwierciedlenie w kształcie wypracowanego dokumentu.

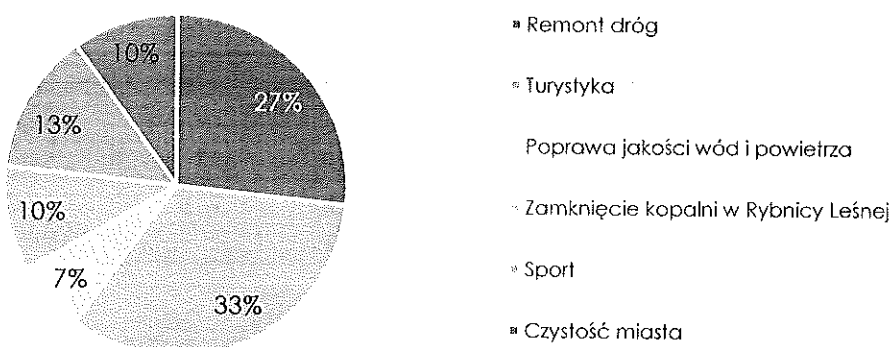
¹ Uchwała nr VIII/56/2019 Rady Miejskiej Mieroszowa z dnia 30 maja 2019 r. w sprawie przystąpienia do opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025.

Partycypacyjny charakter metodologii przygotowywania dokumentu *Strategii* dał możliwość uzyskania szerszych informacji na temat Gminy, jej postrzegania przez mieszkańców, a także poznania oczekiwań i wizji dalszego rozwoju. W toku prac przeprowadzone zostały badania opinii mieszkańców Gminy Mieroszów, liczne warsztaty strategiczne i spotkania z członkami Zespołu ds. Strategii rozwoju, rozmowy indywidualne oraz dyskusje na forum plenarnym. Projekt dokumentu podlegał również konsultacjom społecznym. Do interesujących wyników badań należały zagadnienia uwidocznione na poniższych wykresach:

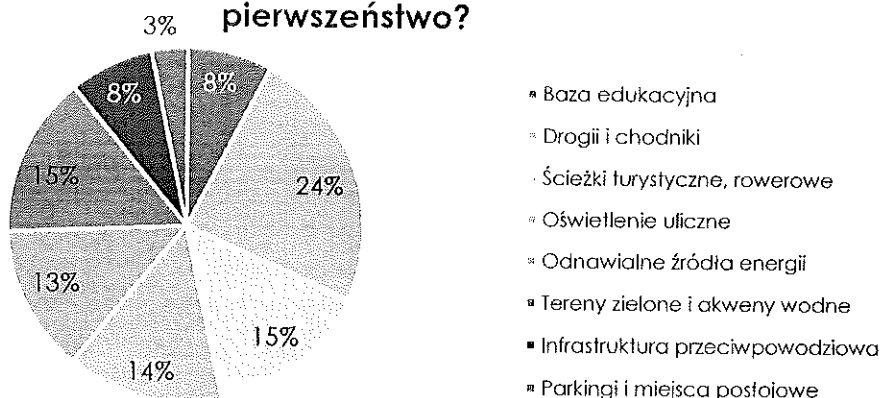
Jak ocenia Pani/Pan Gminę Mieroszów jako miejsce do życia?



Jakie kierunki zmian w Gminie Mieroszów uważa Pani/Pan za najbardziej pożądane?

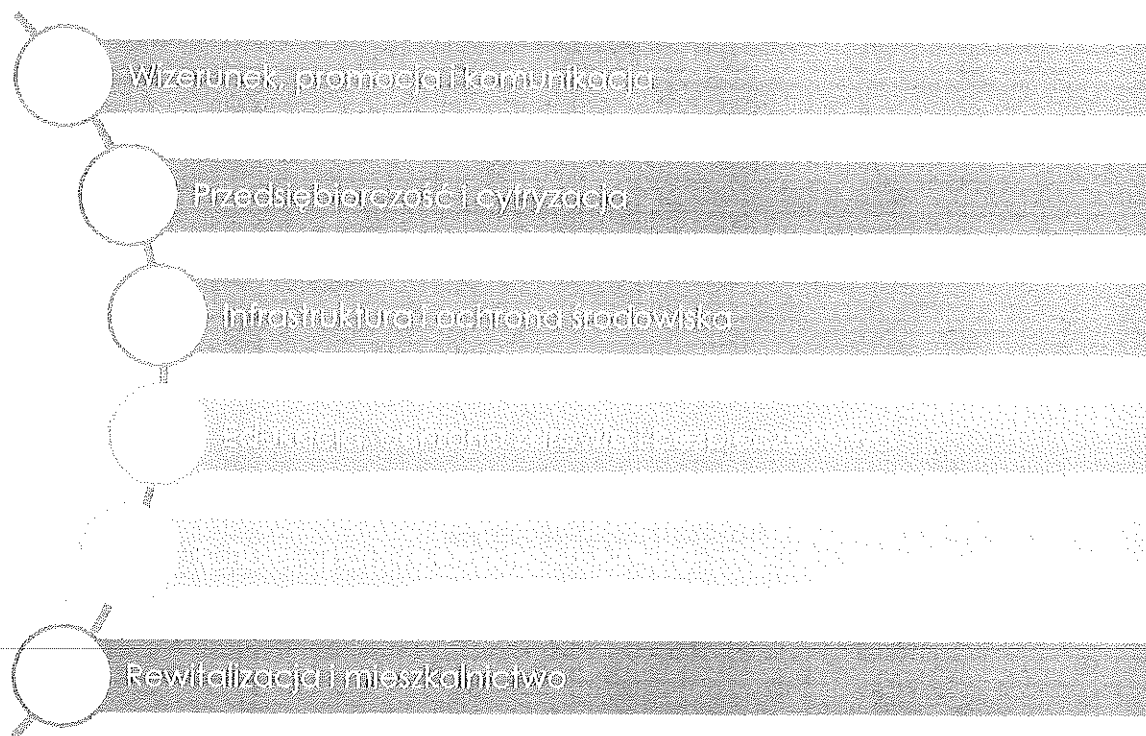


Jakie inwestycje w Gminie Mieroszów powinny mieć pierwszeństwo?



Dzięki partnerskiej współpracy powstał dokument obejmujący syntezę informacji o Gminie, diagnozę strategiczną, ocenę wewnętrznych i zewnętrznych uwarunkowań jej rozwoju, w wyniku których został określony plan strategiczny wyznaczający wizję, misję, cele strategiczne oraz przyporządkowane im cele priorytetowe polityki rozwoju i kierunki działań. Ich realizacja ma na celu rozwój Gminy Mieroszów jako gminy spełniające oczekiwania mieszkańców, atrakcyjnej dla turystów i przyjaznej dla przedsiębiorców.

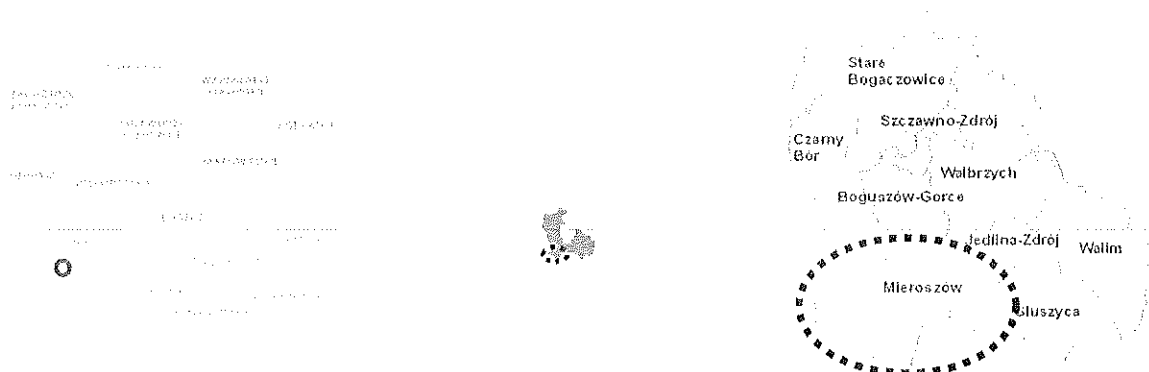
Schemat 2. Obszary strategiczne



1. DIAGNOZA STRATEGICZNA

Gmina miejsko-wiejska Mieroszów² zlokalizowana jest w południowej części województwa dolnośląskiego, w powiecie wałbrzyskim, a od południa i zachodu graniczy z Republiką Czeską. Główną oś komunikacyjną gminy stanowi droga krajowa nr 35, relacji Wrocław – Świdnica – Wałbrzych – Mieroszów – Republika Czeska, obsługująca ruch tranzytowy o charakterze transgranicznym i zapewniająca jedyne połączenie dla ruchu samochodowego pomiędzy rozdzielonym pasmem Gór Kamiennych oraz południowo-zachodnią i północno-wschodnią częścią gminy. Istotną rolę w komunikacji na terenie gminy odgrywa również, była droga wojewódzka nr 380 odchodząca od drogi krajowej nr 35, obecnie droga powiatowa relacji Unistław Śląski – Głuszyca, przebiegająca przez północno-wschodnią część obszaru.

Schemat 3. Położenie gminy na tle Polski, województwa dolnośląskiego i powiatu wałbrzyskiego [2018].



Źródło: opracowanie własne.

Przez obszar gminy przebiega także linia kolejowa nr 291 relacji Boguszyce-Gorce Wschód – Mieroszów – granica państwa, którą obecnie odbywa się wyłącznie ruch turystyczny, a jej przedłużenie linii prowadzi do Meziměstí w Republice Czeskiej, dalej przez Broumov w kierunku Pragi. Mieroszów znajduje się w zasięgu obsługi lotnisk cywilnych zlokalizowanych na terenie województwa dolnośląskiego oraz Republiki Czeskiej. W promieniu około 100 km i maksymalnym czasie dojazdu do 2 h znajdują się dwa międzynarodowe porty lotnicze: Wrocław-Strachowice oraz Airport-Pardubice. W Mieroszowie zlokalizowane jest również lotnisko sportowe (Szybowisko Mieroszów), wykorzystywane przez Aeroklub Ziemi Wałbrzyskiej.

Atrakcyjność turystyczna. Gmina dysponuje potencjałem do rozwoju turystyki, szczególnie turystyki aktywnej (m.in. sportów zimowych i kolarstwa górskiego) oraz uzdrowiskowej. Gmina jest położona w Sudetach Środkowych, głównie w zasięgu w zasięgu Gór Kamiennych, Obniżenia Ścinawki, a także

² Gmina Mieroszów w swoich granicach administracyjnych obejmuje powierzchnię 7 606 ha, co stanowi 17,7% powiatu wałbrzyskiego, w tym obszar miasta Mieroszów zajmuje powierzchnię 13,6% powierzchni gminy. W strukturze użytkowania gruntów w gminie ogółem największy udział zajmują grunty rolne – 47,9% oraz leśne – 45,4%, a grunty zabudowane i zurbanizowane obejmują jedynie 5,7% powierzchni.

Gór Stołowych, i charakteryzuje się bardzo urozmaiconą budową terenu, która wzbogaca jej walory przyrodniczo-krajobrazowe. Zostały tu ustanowione takie formy ochrony przyrody jak: Park Krajobrazowy Sudetów Wałbrzyskich wraz z otuliną³, Obszar Chronionego Krajobrazu „Zawory”⁴ oraz Obszar Specjalnej Ochrony Ptaków (OSO) Natura 2000 Sudety Wałbrzysko-Kamiennogórskie⁵ (kod PLBo20010). Występują tu również wysokiej klasy zabytki i zespoły zabytkowe, wpisane do rejestru zabytków, w Sokołowsku istnieją wieloletnie tradycje lecznictwa klimatycznego, a do zabytkowego Schroniska PTTK „Andrzejówka”, położonego na Przełęczy Trzech Dolin pod szczytem Waligóry, można dojechać miejską komunikacją z Wałbrzycha.

Przez obszar gminy Mieroszów, na odcinku około 20 km, przebiega główna samochodowa trasa turystyczna na obszarze górskim i podgórskim Dolnego Śląska – Droga Śródsudecka oraz transgraniczna trasa turystyczna Via Montana, łącząca pasma Sudetów i Karpat. Ponadto Obszar Gór Kamiennych i Zaworów posiada gęstą sieć oznakowanych szlaków turystycznych oraz ścieżek dydaktycznych, m.in. fragment Głównego Szlaku Sudeckiego im. Mieczysława Orłowicza prowadzącego ze Świeradowa Zdroju do Paczkowa, Szlak ekologiczny w Parku Krajobrazowym Sudetów Wałbrzyskich z przyrodniczymi tablicami informacyjnymi, ścieżka historyczna w Sokołowsku – poprowadzona przy ponad trzydziestu budynkach oraz obiektach architektury parkowej oraz ścieżka przyrodniczo-edukacyjna w Sokołowsku prowadząca od Sokołowska wzdłuż żółtego szlaku do Andrzejówki. Integralną część szlaków stanowią skandynawskie wiaty turystyczne.

Z myślą o amatorach kolarstwa górskiego oznakowanych zostało 5 pętli głównych i kilka odcinków dojazdowych, o łącznej długości 85 km. Wytyczone pętle charakteryzują się dużą różnicą wzniesień, dlatego na większości odcinków preferowany jest sprzęt do kolarstwa górskiego. Trasy rowerowe zaprojektowane zostały w taki sposób aby tworzyć zespoloną sieć i łączyć się z istniejącymi szlakami znajdującymi się w okolicy. Ścieżki rowerowe gminy Mieroszów połączone są bezpośrednio m.in. z trasami biegnącymi w kierunku: Mezimesti i Skalnego Miasta, Kamiennej Góry, Głuszycy, Boguszuwa-Gorc oraz Wałbrzycha. Stanowią także część sieci stworzonej na terytorium polskiej i czeskiej części Euroregionu Glacensis. Ważnym elementem sieci tras jest polsko-czeska ścieżka rowerowa Golińsk – Nowe Siodło – Vižnov. Odcinki wybudowane od podstaw, w ramach wspólnego projektu w ramach Programu Operacyjnego Współpracy Transgranicznej 2007-2013 Republika Czeska – Rzeczpospolita Polska, są typowymi ścieżkami rowerowymi o utwardzonej nawierzchni, i łączą dwa ważne punkty komunikacyjne stanowiące główny szlak dojazdowy do atrakcji turystycznych pogranicza polsko-czeskiego. Na granicy państw znajduje się również miejsce do wypoczynku.

W rejonie Przełęczy Trzech Dolin i Hali pod Klinem usytuowane są dwie stacje narciarskie, a zróżnicowane nachylenie stoków sprawia, że szusować może tu każdy, bez względu na umiejętności. Stacja narciarska Muflon Ski (850 m n.p.m.) znajdująca się w szczytowej partii Gór Suchych, w bezpośrednim sąsiedztwie Schroniska Andrzejówka, zapewnia piękne widoki i doskonałe warunki do uprawiania narciarstwa zjazdowego. Oferuje ona wiele tras zjazdowych o różnym stopniu trudności i dwa wyciągi talerzykowe. Narciarze znajdą tu ratrakowane i oświetlone stoki, przyjazną obsługę i instruktorów narciarstwa. Funkcjonuje tu również wypożyczalnia sprzętu oraz obszerny parking. Niewątpliwym atutem tego miejsca jest także dobry dojazd z Wałbrzycha oddalonego

³ Park Krajobrazowy Sudetów Wałbrzyskich obejmuje 34% powierzchni gminy, a otulina 21%.

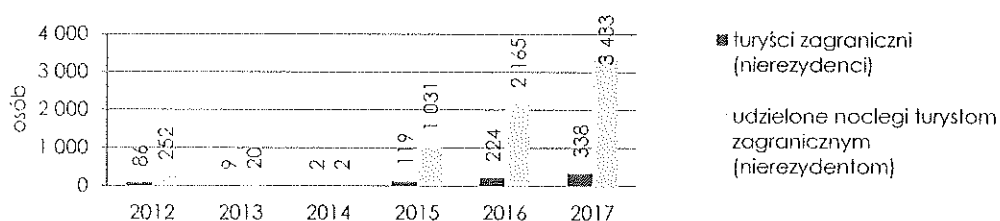
⁴ 9% powierzchni gminy.

⁵ 24% powierzchni gminy.

zaledwie o 12 km. W okolicy Andrzejówki znajduje się również wyciąg Gwarek (845 m n.p.m.) – jeden z pierwszych dwuosobowych wyciągów orczykowych na Dolnym Śląsku, oferujący oświetlone i systematycznie ratrakowane trasy zjazdowe. W bezpośrednim sąsiedztwie Gwarka, w miejscu byłego wyciągu Lech, uruchomiony został również 150 metrowy wyciąg talerzykowy przeznaczony dla początkujących narciarzy. Turyści i mieszkańcy gminy mogą również korzystać z takich obiektów sportowych i rekreacyjnych jak m.in.: Bike Arena Parkowa Góra, Ośrodka Sportów Lotniczych – Szybowisko w Mieroszowie oraz Hali sportowo-widowiskowej ze ścianą do wspinaczki⁶, Kompleksu Boisk Orlik 2012, Stadionu sportowego, sali gimnastycznej oraz siłowni zewnętrznych.

Baza noclegowa na terenie gminy obejmuje 6 całorocznych obiektów noclegowych, które dysponują 176 miejscami noclegowymi, a blisko 49% miejsc noclegowych zapewniają ośrodki szkoleniowo-wypoczynkowe. W jednym obiekcie na terenie gminy dostępna jest sala konferencyjna na 70 miejsc. O rosnącej atrakcyjności turystycznej i skutecznie prowadzonej promocji świadczy wzrastająca liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę i udzielonych im noclegów, która w porównaniu do 2012 roku zwiększyła się ponad 3-krotnie.

Schemat 4. Turyści zagraniczni (nierezydenci) i udzielone im noclegi [2012-2017].



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych GUS.

Gmina oferuje również bogatą ofertę imprez kulturalnych i sportowych o ogólnopolskim i międzynarodowym zasięgu. Organizowane są tu cyklicznie takie imprezy sportowe i rekreacyjne jak: Dni Ziemi Mieroszowskiej, Polsko-Czeski Bieg Mieszka i Dobrawy, Uliczny Bieg Jeża, Międzynarodowy Turniej Siatkówki im. Czarka Miłosza, Polsko-Czeski Turniej Piłki Nożnej Old Boys Mundialeirro, Narciarski Bieg Skalnika, Zawody rowerowe Enduro EMTB, Festiwal Nordic Walking Sokołowsko, Ogólnopolski Festiwal Lepienia Bałwanów w Sokołowsku, Paralotniowy Puchar Gór Wałbrzyskich oraz kulturalne: Hommage a Kieślowski – Festiwal Filmowy w Sokołowsku, Konteksty – Festiwal Sztuki Efemerycznej w Sokołowsku. W 2018 roku na obszarze gminy zorganizowane zostały m.in. takie imprezy sportowe jak: Turniej Tenisa Stołowego, Taniec Przeciwko Przemocy, Nocny Turniej Piłki Siatkowej, Halowy Turniej Piłki Nożnej o Puchar Burmistrza Mieroszowa, Wspinaczka na Trudność, Bieg Niszczyciela, XXV Bieg Jeża, IV Rajd Militarny Gór Suchych, Międzynarodowy Turniej Piłki Siatkowej Memoriał Czarka Miłosza, Wyprawa Suchogórska Gmina Mieroszów, Bieg Mieszka i Dobrawy, Triathlon, Enduro MTB, Puchar Strefa, Biathlon dla Każdego, Biathlon Letni, Tarzanalia, Piese Środy, 7 Wyprawa Suchogórska.

Potencjał demograficzny. Gminę Mieroszów zamieszkuje około 6,9 tys. osób, a blisko 60% z nich (4,1 tys. osób) stanowią mieszkańcy miasta Mieroszów. Podobnie jak na obszarze powiatu wałbrzyskiego, w latach 2012-2017 liczba ludności w gminie zmniejszyła się o około 3,8%. Na ogólną liczbę ludności i jej dynamikę w czasie składają się z jednej strony procesy naturalne, takie jak przyrost naturalny i współczynnik zgonów, z drugiej zaś ruch migracyjny ludności. Analiza struktury wieku

⁶ Wysokość 7,5 m, szerokość 10 m, wysięg przewieszenia 1,8 m, łączna powierzchnia ściany 88 m².

mieszkańców gminy wskazuje na postępujący proces starzenia się ludności, czego obrazem jest wzrost wskaźnika obciążenia demograficznego. W 2012 roku na 100 osób w wieku produkcyjnym na terenie gminy przypadało 30,5 osoby w wieku poprodukcyjnym, a w 2017 roku było to już 37,2 osoby, co było wynikiem mniej korzystnym niż średnio w kraju (34 osoby). Od 2012 roku o 2,9 pkt% wzrósł również wskaźnik starości, obrazujący odsetek osób w wieku 65 lat i więcej, i w 2017 roku wynosił on 18,5%, co jednak było udziałem korzystniejszym niż przeciętnie w gminach w kraju (25%) i w regionie (26%). Zgodnie z prognozą demograficzną GUS⁷, przy utrzymaniu obecnych tendencji, liczba ludności na terenie gminy Mieroszów będzie stale się zmniejszać, a ekstrapolacja wg ekonomicznych grup wieku wskazuje także na szybki proces starzenia się ludności. Zgodnie z prognozą w 2030 roku na 100 osób w wieku produkcyjnym przypadać będą 53 osoby w wieku poprodukcyjnym.

Zasoby mieszkaniowe w gminie obejmują 2,7 tys. mieszkań o łącznej powierzchni około 183,2 tys. m² w 982 budynkach mieszkalnych. Dostępność mieszkań zbliżona jest do średniej w gminach w powiecie i regionie, i znacząco przewyższa przeciętną wartość w Polsce⁸. Dostęp do wodociągu ma 99,5% mieszkań w mieście oraz 95,6% na terenie wiejskim. Centralnym ogrzewaniem dysponuje 64,5% mieszkań w Mieroszowie i 72,8% na obszarze wiejskim. Znaczna część budynków na obszarze gminy wymaga jednak termomodernizacji oraz zmiany sposobu ogrzewania, bowiem tradycyjne źródła ciepła w połączeniu z niską efektywnością energetyczną budynków sprzyjają zjawisku niskiej emisji. Również komunalny zasób mieszkaniowy gminy, który w 2016 roku⁹ obejmował 679 mieszkań o powierzchni użytkowej około 31,7 tys. m², wymaga przeprowadzenia wielu remontów i modernizacji. Od 2012 roku w gminie oddano do użytkowania 39 mieszkań¹⁰ o łącznej powierzchni około 6 tys. m². Wszystkie stanowiły mieszkania indywidualne, nieprzeznaczone na sprzedaż lub wynajem. Trzyletnia średnia liczby mieszkań oddanych do użytkowania na terenie gminy w 2017 roku wynosiła 2,3 mieszkania w mieście i 3,7 na obszarze wiejskim. W przeliczeniu na 1000 ludności dawało to wynik 0,9, który był zbliżony do średniej w powiecie wałbrzyskim (1), jednak zdecydowanie niższy niż średnio na Dolnym Śląsku (5,5) i w kraju (4,2).

Przedsiębiorczość i atrakcyjność inwestycyjna. W 2017 roku na terenie gminy Mieroszów pracowało 955 osób (639 w mieście i 316 na obszarze wiejskim), co stanowiło 16,6% pracujących w powiecie wałbrzyskim. Od 2012 roku ich liczba zmniejszyła się o 12%, przy czym należy podkreślić, że na skalę zjawiska wpływ miała przede wszystkim zmniejszająca się liczba pracujących na obszarze wiejskim gminy: spadek o 22% (w mieście -6,7%), a także dotyczyła bardziej mężczyzn niż kobiet. Liczba 138 osób pracujących na 1000 mieszkańców wyróżnia gminę Mieroszów na tle powiatu wałbrzyskiego (przeciętnie 102 os.), lecz pozostaje daleko za średnim wynikiem w gminach w województwie dolnośląskim (268 osób) oraz w kraju (247 osób). W 2017 roku do rejestru REGON w gminie wpisane były 792 podmioty gospodarcze (12,1% podmiotów zarejestrowanych w powiecie wałbrzyskim i 0,2% podmiotów na Dolnym Śląsku), a od 2012 roku ich liczba wzrosła o 4,1%. W przeliczeniu na 10 tys. ludności w gminie działalność prowadziły więc 1 142 podmioty gospodarcze ogółem, co klasyfikowało ją na poziomie zbliżonym do średniej w gminach w kraju (1 121). Pozytywną tendencją zaobserwowaną w latach 2012-2017 jest również 12% wzrost liczby nowo zarejestrowanych jednostek w rejestrze REGON przypadającej na 10 tys. ludności. Indywidualną działalność gospodarczą w gminie prowadziły ogółem 423 osoby, czyli 61 osób na 1000 ludności w gminie, co było wynikiem zbliżonym

⁷ Prognoza ludności gmin na lata 2017-2030, GUS, Warszawa 2017.

⁸ Wyrażona liczbą mieszkań na 1000 mieszkańców – Gmina Mieroszów 403,6 mieszkania, powiat wałbrzyski 393,8, województwo dolnośląskie 402,7, Polska 375,7.

⁹ Brak aktualniejszych danych GUS.

¹⁰ Wg definicji obowiązujących od 2018 r.

do średniej w powiecie wałbrzyskim (69), lecz niższym niż przeciętnie w kraju (78) i województwie dolnośląskim (82). Od 2012 roku liczba osób prowadzących jednoosobową działalność gospodarczą ogółem zwiększyła się w gminie Mieroszów o 4,4%, co było wzrostem znacznie wyższym od notowanego w gminach na Dolnym Śląsku (2,5%) i w Polsce (2,9%). Na mapie potencjalnej atrakcyjności inwestycyjnej gmin województwa dolnośląskiego¹¹ gmina Mieroszów została zaliczona do klasy B potencjalnej atrakcyjności dla gospodarki narodowej, przemysłu, handlu i napraw oraz klasy C dla działalności profesjonalnej, naukowej i technicznej i zakwaterowania/gastronomii. Przedsiębiorcy z gminy Mieroszów mogą korzystać z usług Instytucji Otoczenia Biznesu (IOB), prowadzących działalność na terenie powiatu wałbrzyskiego oraz całego regionu. Należy do nich m.in: Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego S. A. w Szczawnie-Zdroju, prowadząca działalność w zakresie współpracy z instytucjami z Unii Europejskiej, wdrażania na Dolnym Śląsku europejskich programów regionalnych, prowadzenia Euro Info Centre, promocji regionu i jego gospodarki w ramach Regionalnego Centrum Promocji Gospodarczej w Wałbrzychu, consultingu gospodarczego, szkoleń i doradztwa biznesowego. Na terenie miasta Świdnica funkcjonuje Inkubator Przedsiębiorczości Regionu Sudeckiego działający przy Sudeckiej Izbie Przemysłowo-Handlowej w Świdnicy, którego głównym celem jest wsparcie mikro i małych przedsiębiorstw oraz osób chcących założyć działalność gospodarczą. Przedsiębiorcy mogą również korzystać z usług innych instytucji biznesowych i okołobiznesowych w regionie, które zapewniają dostęp do wiedzy i umiejętności poprzez doradztwo, szkolenia oraz przekazywanie informacji¹².

Oświata i wychowanie. W 2017 roku na obszarze gminy Mieroszów zamieszkiwało 142 dzieci w wieku do 3 lat, w tym 80 z nich w mieście Mieroszów (58%) i 62 na obszarze wiejskim (42%). Opieką żłobkową objętych było 22 dzieci, czyli 15,5% dzieci w tej grupie wiekowej na terenie gminy ogółem i 27,5% na terenie miasta. Udziały te znacząco przekraczały średnie w gminach powiatu wałbrzyskiego (2,4%), województwa dolnośląskiego (13,9%) i kraju (8,6%), co niewątpliwie należy uznać za warunki sprzyjające podejmowaniu pracy. Gmina zapewnia także 195 miejsc wychowania przedszkolnego. Dostępność do przedszkoli, mierzona liczbą dzieci w wieku 3-5 lat przypadających na 1 miejsce w placówce wychowania przedszkolnego, wynosząca w gminie 0,73 dziecka, kształtowała się również na korzystniejszym poziomie niż średnio w kraju i regionie. W roku szkolnym 2017/2018 na obszarze gminy Mieroszów funkcjonowały 3 szkoły podstawowe i gimnazjum, a naukę pobierało w nich 487 uczniów.

Pomoc społeczna. W 2017 roku ze świadczeń pomocy społecznej korzystały w gminie 223 rodziny, w tym 56 rodzin wyłącznie w postaci pracy socjalnej. Poniżej kryterium dochodowego znajdowało się 141 rodzin, czyli 63,2% ogółu korzystających, a udział ten był nieznacznie niższy niż przeciętnie w województwie dolnośląskim (66,9%) oraz zbliżony do udziału w kraju (62,1%). Liczba beneficjentów pomocy społecznej w gminie zmniejsza się z roku na rok, co niewątpliwie jest pozytywną tendencją. W porównaniu z rokiem 2012 roku liczba rodzin (315) korzystających z różnych form pomocy społecznej zmniejszyła się o 29,2%, natomiast liczba osób o 39,4%¹³. Udział beneficjentów pomocy społecznej w liczbie ludności ogółem na terenie gminy również uległ znaczącemu obniżeniu – z 7,6% w 2012 roku do 4,5% w 2017 roku.

¹¹ Atrakcyjność inwestycyjna regionów 2017, Szkoła Główna Handlowa w Warszawie, PAlIZ, Warszawa 2018.

¹² Do instytucji tych zaliczyć należy między innymi takie organizacje gospodarcze jak: Sudeckie Stowarzyszenie Inicjatyw Gospodarczych (SSIG), Sudecka Izba Przemysłowo-Handlowa w Świdnicy (SIPH), Stowarzyszenie Unia Przedsiębiorców Dolnego Śląska, Cech Rzemiosł Różnych i Małej Przedsiębiorczości, Stowarzyszenie Wolna Przedsiębiorczość (SWP) – Centrum Wspierania Biznesu, Polsko-Czeska Izba Przemysłowo Handlowa, Klub Rotary Świdnica – Wałbrzych.

¹³ Na podstawie sprawozdań MPiPS-03/MRPIPS-03 sporządzanych przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Mieroszowie.

Infrastruktura komunikacyjna. Stan techniczny drogi krajowej nr 35 określony został jako dobry. Na większości przebiegu na obszarze gminy posiada ona jezdnię z nawierzchnią asfaltową, jedynie na fragmencie odcinka miejskiego występuje kostka kamienna. Była droga wojewódzka nr 380 posiada nową nawierzchnię na odcinku od skrzyżowania z drogą powiatową nr 3362 D do granicy gminy, a stan nawierzchni jezdni tej drogi oceniany jest jako zły. Ww. drogi, wraz z pozostałymi drogami powiatowymi, pełnią podstawową funkcję w obsłudze komunikacyjnej, nie tylko tranzytowej, ale także wewnętrznej gminy. Nadmienić należy, że droga powiatowa nr 3362 D jest znacznie obciążona ruchem pojazdów transportujących urobek z kopalni „Rybnica Leśna” na stację kolejową Wałbrzych Główny. Problem ten może nasilić się w momencie uruchomienia kolejnego kamieniołomu. Dodatkowo droga ta zapewnia dojazd do Schroniska „Andrzejówka” i otaczających je obszarów rekreacyjnych, przenosi więc wzajemnie konfliktowe rodzaje ruchu. Posiada ona natomiast dobre parametry techniczne, ze względu na przeprowadzony w ostatnich latach remont. Natomiast droga powiatowa nr 3364 D zapewnia jedyny dojazd do miejscowości letniskowo-sanatoryjnej Sokołowsko. Parametry wiaduktu uniemożliwiają przejazd omawianą drogą pojazdów o wysokości przekraczającej 3,5 m, co m.in. wyklucza dojazd do tej miejscowości niektórymi autokarami turystycznymi czy wysokimi wozami strażackimi. Na terenie gminy brakuje również bezpośrednich połączeń drogowych pomiędzy miejscowościami Rybnica Leśna i Sokołowsko oraz Golińsk i Nowe Siodło. Uzupełnienie ww. sieci dróg stanowią drogi gminne o długości około 32,29 km, z których około 66,4% posiada nawierzchnię ulepszoną (21,43 km), w tym 16,65 km nawierzchnię bitumiczną, 4,18 km nawierzchnię utwardzoną kostką brukową (6,6 km), natomiast pozostałe 0,12 km nawierzchnię betonową. Pozostałe 33,6% dróg gminnych dysponuje nawierzchnią gruntową (10,86 km), w tym 9,11 km wzmocnione jest żwirem, żużłem itp., a 1,76 km posiada nawierzchnię naturalną (z gruntu rodzimego). Przez obszar gminy prowadzi również dobrze rozwinięta sieć dróg transportu rolnego. Przez gminę przebiega 2 km dróg rowerowych, pozostających pod zarządem samorządu gminnego. Średnia gęstość dróg rowerowych na terenie gminy wynosi 263 km na 10 tys. km², co jest wartością znacznie powyżej średniej w powiecie wałbrzyskim (165 km/10 tys. km²), jednak zdecydowanie poniżej przeciętnej ich gęstości w gminach w województwie dolnośląskim (376,9 km/10 tys. km²) oraz kraju (388,2 km/10 tys. km²).

Przez obszar gminy prowadzi także linia kolejowa nr 291 relacji: Boguszów-Gorce Wschód – Wałbrzych Szczawienko – Kuźnice Świdnickie – Mieroszów – granica państwa¹⁴, z przedłużeniem na południe od Mieroszowa przez granicę państwa do Meziměstí w Republice Czeskiej i dalej przez Broumov w kierunku Pragi. W okresie letnim funkcjonuje na tej trasie turystyczny ruch pasażerski z Wrocławia przez Wałbrzych, Mieroszów do Skalnego Miasta w Czechach. Zły stan techniczny linii, a także długość trasy i znaczne pochylenie wynikające z ukształtowania terenu, znacznie wydłużają jednak czas przejazdu. Nadmienić należy, że dążenie do uruchomienia na linii kolejowej zawieszonego ruchu pasażerskiego, w ramach współpracy z okolicznymi gminami, w tym w ramach współpracy przygranicznej, miałyby znaczący wpływ na ożywienie turystyki na obszarze Sudetów, w tym gminy Mieroszów.

W ramach porozumienia międzygminnego Wałbrzycha i Mieroszowa, organizatorem publicznego transportu zbiorowego na obszarze gminy Mieroszów jest miasto Wałbrzych. Zarząd Dróg, Komunikacji i Utrzymania Miasta w Wałbrzychu obsługuje obecnie połączenie komunikacyjne z Wałbrzycha do Rybnicy Leśnej (Schronisko „Andrzejówka”) oraz z Wałbrzycha do Golińska przez

¹⁴ Na terenie gminy zlokalizowana jest stacja w Mieroszowie i przystanek w Unisławiu Śląskim.

Unisław Śląski, Sokołowsko i Mieroszów. Od 2017 roku funkcjonuje również połączenie z komunikacją publiczną do pobliskiego, czeskiego miasta Meziměstí. Na trasie Wałbrzych – Mieroszów – Meziměstí jeździ (4-razy dziennie) autobus komunikacji miejskiej z Wałbrzycha. Mankamentem tego połączenia jest konieczność zapłaty za bilet w złotych, co może być uciążliwe dla potencjalnych pasażerów czeskich. Komunikacja zbiorowa na terenie gminy obsługiwana jest więc głównie przez prywatne przedsiębiorstwa. Dostępne jest regularne połączenie na trasie Mieroszów – Sokołowsko – Unisław Śląski – Wałbrzych. Odpowiedzialność za jakość usług oraz terminowość na tej trasie spoczywa na prywatnych przewoźnikach.

Infrastruktura techniczna. Na terenie gminy do sieci wodociągowej podłączonych jest aż 97,3% budynków mieszkalnych i korzysta z niej 98,5% ludności w gminie, w tym na obszarze miasta Mieroszów 100% mieszkańców, a na obszarze wiejskim 96,2%. Udział osób korzystających z sieci wodociągowej w gminie jest więc wyższy niż średnio w gminach w kraju i regionie¹⁵. Na skutek licznych awarii na sieci wodociągowej występują jednak bardzo duże straty w stosunku do produkcji wody – w 2016 i 2017 roku wynosiły aż 55,9% i 51,2%, a w 2018 roku zostały zredukowane do poziomu 39,2%. Do sieci kanalizacyjnej podłączonych jest 50,1% budynków mieszkalnych (w mieście – 79,5%, na obszarze wiejskim – 24,2%), czyli podobnie jak w Polsce (49,5%). Dzięki prowadzonym inwestycjom, liczba korzystających z sieci kanalizacyjnej na terenie gminy stale wzrasta, a ich udział w ogólnej liczbie ludności w 2017 roku osiągnął poziom 66,8% (90,1% w mieście, 32,1% na wsi). Odsetek dla miasta Mieroszów był zbliżony do przeciętnego poziomu w miastach w kraju (90,2%) i regionie (91%), natomiast dla obszarów wiejskich był niższy niż średnio w gminach w Polsce (40,8%) i województwie dolnośląskim (45%). Sieć kanalizacyjna na obszarze gminy odznacza się niską awaryjnością, jednak stan techniczny sieci i kolektorów w Sokołowsku jest zły, a przestarzała oczyszczalnia nie gwarantuje uzyskania wskaźników określonych przez przepisy. Różnica pomiędzy odsetkiem ludności korzystającej z wodociągu i kanalizacji wynosząca w 2017 roku 31,7%, podobnie jak przeciętnie w powiecie wałbrzyskim (31,8%), była wyższa niż średnio w Polsce (21,5%) i województwie dolnośląskim (18,4%). Ścieki z obszaru gminy oczyszczane są przez 3 biologiczne oczyszczalnie ścieków w: Golińsku, Nowym Siodle i Sokołowsku (planowana do likwidacji). Mieszkańcy gminy korzystają także z 458 zbiorników bezodpływowych, w tym 166 w mieście i 292 na obszarze wiejskim. Z roku na rok zwiększa się również liczba przydomowych oczyszczalni ścieków, których obecnie w gminie funkcjonuje 64 (w mieście – 13, na obszarze wsi – 51). W 2017 roku do budynków na terenie miasta Mieroszów doprowadzonych było 14 czynnych przyłączy gazowych, w tym 12 do budynków mieszkalnych i 2 do niemieszkalnych. Z sieci gazowej korzystało 31 osób w 13 gospodarstwach domowych, w tym 6 z nich ogrzewało mieszkania gazem. Udział korzystających z sieci gazowej w ogóle mieszkańców gminy wynosił więc jedynie 0,4%, czyli znacznie poniżej średniej w gminach w kraju (52,1%). Rozbudowa sieci gazowej na terenie gminy zależna jest od zainteresowania potencjalnych odbiorców gazu, dla których istnieją techniczne warunki przyłączenia. Elementem decydującym o rozbudowie i przyłączaniu odbiorców jest zawieranie umów przyłączeniowych i umów handlowych z wybranym przez klienta sprzedawcą gazu. W 2018 roku nie zostały podjęte nowe działania odnośnie rozbudowy sieci gazowej na terenie gminy. W planie inwestycji na lata 2019-2021 Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. ujęte zostało natomiast zadanie pn. „Gazyfikacja miejscowości Mieroszów – Kowalowa – Sokołowsko”. W ostatnich latach wzrasta także zainteresowanie wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii (OZE), które oprócz korzyści

¹⁵ Polska 92%, województwo dolnośląskie 95%, powiat wałbrzyski (91,3%).

ekologicznych związanych z ograniczeniem emisji gazów, niosą ze sobą korzyści gospodarcze, zapewniają one bowiem bezpieczeństwo energetyczne oraz dywersyfikują źródła produkcji energii. Obecnie wykorzystanie OZE na pokrycie potrzeb grzewczych na terenie gminy Mieroszów ma niewielki udział i są one stosowane jedynie jako źródło uzupełniające dla pokrycia części zapotrzebowania na przygotowanie ciepłej wody użytkowej w indywidualnej zabudowie mieszkaniowej. Na terenie gminy nie funkcjonują źródła energii odnawialnej o mocy przekraczającej 100 kW. Także w obowiązujących miejscowych planach zagospodarowania przestrzennego nie wskazano terenów dla lokalizacji tego typu źródeł energii. Dotychczas do Urzędu Miejskiego zgłoszono plany budowy farmy fotowoltaicznej w Golińsku, które zostały uwzględnione podczas opracowania zmiany Studium uwarunkowań i zagospodarowania przestrzennego.

Gospodarka odpadami. W 2017 roku z obszaru gminy zebrano około 2,3 tys. ton odpadów komunalnych, w tym 69,2% pochodziło z gospodarstw domowych, co było udziałem niższym niż przeciętnie w gminach w kraju (83,3%). Masa zebranych zmieszanych odpadów komunalnych na terenie gminy Mieroszów w ostatnich latach utrzymuje się na względnie stałym poziomie nieprzekraczającym 2 tys. ton. Mieszkaniec gminy wytwarza przeciętnie 185,2 kg zmieszanych odpadów, co jest masą zbliżoną do średniej w kraju (182,7 kg), zdecydowanie poniżej średniej w regionie (229,7 kg) i powiecie wałbrzyskim (222,5 kg). Dodatkowo, od 2012 roku odnotowano spadek masy o 1/5 w przypadku zmieszanych odpadów komunalnych z gospodarstw domowych. W 2017 roku z obszaru gminy Mieroszów zebrano selektywnie 362,27 ton odpadów, w tym 94,7% pochodziło z gospodarstw domowych. Zebrane selektywnie odpady stanowiły 15,4% ogółu zebranych odpadów na terenie gminy, a dla gospodarstw domowych udział ten wynosił 21,1 %. Wynik ten był jednak niższy niż przeciętnie w kraju (odpowiednio: 27,1%, 29,6%) i regionie (22,5%, 25,2%). Procentowy wskaźnik śmieci segregowanych w gminie w 2018 roku wynosił 11,1% i był wyższy o 3,5pkt% niż w 2012 roku.

Gospodarka finansowa. Dochody ogółem gminy Mieroszów wyniosły w 2017 roku 28,2 mln zł i były wyższe o 18,3% w stosunku do 2012 roku (23,8 mln zł) oraz o 16% w stosunku do 2016 roku (24,3 mln zł). Przeciętnie na 1 mieszkańca gminy przypadało 4 074,40 zł, co było wynikiem zbliżony do osiąganego w gminach powiatu wałbrzyskiego (4 132,58 zł) i nieznacznie niższym niż w województwie dolnośląskim (4 404,65 zł) i kraju (4 307,21 zł). Niemal połowę dochodów ogółem (47%) stanowiły dochody własne gminy, w kwocie 13,5 mln zł, a w przeliczeniu na mieszkańca wynosiły 1 957,78 zł, podobnie jak w kraju (1 862,36 zł) i powiecie (1 926,00 zł). Największy dochód gmina uzyskuje z udziałów w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa – podatek dochodowy od osób fizycznych (4,1 mln zł) oraz z podatku od nieruchomości (3,9 mln zł). W 2017 roku wynik budżetu kształtował się na poziomie -76 882 zł (-11 zł na mieszkańca), natomiast dług publiczny wynosił 4 096 120 zł, czyli 591 zł na mieszkańca – znacznie poniżej średniej w gminach miejsko-wiejskich w województwie wynoszącej 1 323, a relacja wykonywanych dochodów do łącznej kwoty długu wynosiła 14,5%.

2. ANALIZA SWOT

Analiza strategiczna obejmuje wskazanie mocnych i słabych stron gminy oraz obecnych i przyszłych zmian w jej otoczeniu, czyli szans i zagrożeń. Prezentowana poniżej procedura SWOT stanowi syntezę opisu stanu i tendencji rozwojowych zachodzących na terenie gminy Mieroszów zawartej w diagnostycznej części opracowania. Uwzględnia ona również ustalenia wypracowane podczas warsztatów strategicznych oraz wyniki badań ankietowych przeprowadzonych wśród mieszkańców.

MOCNE STRONY	– położenie geograficzne i atrakcyjne warunki przyrodniczo-krajobrazowe – przygraniczna lokalizacja – występowanie obszarów objętych ochroną przyrody – dobre drogowe skomunikowanie gminy, w tym z sąsiadującymi aglomeracjami Wałbrzycha, Mezimesti i Trutnova – rozwinięta sieć szlaków i tras turystycznych – warunki dla rozwoju turystyki aktywnej – złoża surowców naturalnych – dobra oferta edukacyjna oraz aktywność placówek oświatowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych – zasób terenów inwestycyjnych – funkcjonowanie lotniska – prowadzona polityka Senioralna – oferta kulturalna w Sokołowsku – aktywność władz samorządowych	SŁABE STRONY	– brak systemowych rozwiązań promujących gminę i usługi turystyczne na rynku krajowym i zagranicznym – brak spójnego systemu informacji turystycznej oraz w zakresie imprez sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych – braki w infrastrukturze turystycznej i okołoturystycznej, w tym noclegowej i gastronomicznej – niedoinwestowana infrastruktura (baza) oświatowa – wysoki poziom zanieczyszczenia powietrza i degradacji środowiska naturalnego – niekorzystne zmiany demograficzne – niewystarczające połączenia wewnętrzne komunikacji zbiorowej pomiędzy sołectwami oraz w niedzielę – infrastruktura komunikacyjna i około komunikacyjna wymagająca remontów (drogi, chodniki) – niski stopień wyposażenia w sieć kanalizacyjną i gazową – brak stacji paliw – brak służb porządkowych – Policji na terenie gminy – niedostateczny zasób mieszkaniowy – niewystarczająca oferta kulturalna – brak integracji mieszkańców – funkcjonalność miasta, architektura krajobrazu miejskiego oraz mieszkaniowe zasoby komunalne wymagające rewitalizacji – brak wystarczającej liczby miejsc pracy – słaby dostęp do usług medycznych
---------------------	--	---------------------	---

SZANSE	– moda na aktywność i zdrowy styl życia – rozwój przemysłu czasu wolnego, w tym tworzenie wysokiej jakości całorocznej oferty w zakresie turystyki aktywnej i specjalistycznej – promocja gminy – rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej, w tym transgranicznej – wprowadzenie preferencji podatkowych dla prowadzenia działalności gospodarczej na terenie gminy – poprawa dostępności kolejowej – rozwój budownictwa społecznego oraz przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe – budowa zbiornika wodnego – poszerzenie obszaru zoo	ZAGROŻENIA	– częste zmiany przepisów prawnych – pogorszenie warunków gruntowo-wodnych – migracja ludności – potencjalne konflikty społeczne związane z ewentualnym poszerzeniem eksploatacji surowców naturalnych
----------------------	--	--------------------------	---

Źródło: opracowanie własne na podstawie warsztatów, ankiet i spotkań.

Analiza SWOT wskazuje wybór strategii konkurencyjnej, w której przeważają słabe strony nad mocnymi, natomiast w otoczeniu szanse. Polega ona na wykorzystaniu pojawiających się szans, przy jednoczesnej redukcji słabych stron.

3. WIZJA

**INNOWACYJNA I AKTYWNA WSPÓLNOTA MIESZKAŃCÓW
ROZWIJAJĄCA SVOJĄ PRYWATNĄ OJCZYZNĘ
DLA PRZYSZŁYCH POKOLEŃ**

- ▶ Miejsce dobrego życia i wypoczynku.
- ▶ Uporządkowana i zrewitalizowana architektura miejska.
- ▶ Wdrożone i uporządkowane funkcjonalności miasta (parki, ciągi komunikacyjne, miejsca wypoczynku, ścieżki rowerowe etc.).
- ▶ Czyste powietrze.
- ▶ Dobra, czysta woda, w tym zagospodarowanie nadmiaru wody.

4. MISJA

**KSZTAŁTOWANIE AKTYWNYCH
I ŻYCZLIWYCH POSTAW
OBYWATELSKICH I GOSPODARCZYCH
ORAZ UMIEJĘTNOŚCI WSPÓŁPRACY
I WSPÓŁODPOWIEDZIALNOŚCI
WŚRÓD WSZYSTKICH MIESZKAŃCÓW**



5. PLAN STRATEGICZNY

CELE STRATEGICZNE	Cel strategiczny 1	Cel strategiczny 2	Cel strategiczny 3	Cel strategiczny 4	Cel strategiczny 5	Cel strategiczny 6
WIZJONE	WIZJONE	PRZEDSIĘWZIĘCIE I CYFRYZACJA	INFRASTRUKTURA I OCHRONA ŚRODOWISKA			REWITALIZACJA I MIESZKANICTWO
1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą. 1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami. 1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych. 1.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej.	2.1. Wspieranie rozwoju i promocja przedsiębiorczości. 2.2. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami. 2.3. Sprawna przestrzeń cyfrowa.	3.1. Rozwój infrastruktury drogowej i poprawa dostępności komunikacyjnej. 3.2. Rozwój infrastruktury technicznej. 3.3. Ochrona i przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego. 3.4. Dostosowanie do zmian klimatu.	4.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług wychowania i edukacji. 4.2. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia. 4.3. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych. 4.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.	5.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy. 5.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. 5.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni.	6.1. Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych. 6.2. Poprawa jakości i dostępności do zasobów mieszkaniowych.	

6. PLAN OPERACYJNY



Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca

Cele priorytetowe i kierunki działań:

1.1. Promocja gminy w kraju i za granicą:

- A. Wdrożenie nowoczesnych i systemowych narzędzi promocji gminy w kraju i za granicą
- B. Promowanie lokalnej przedsiębiorczości i produktów lokalnych, w tym poprzez udział w targach, festynach i wystawach regionalnych, krajowych i zagranicznych

1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami:

- A. Stworzenie systemów informacji i dialogu społecznego wykorzystujących media tradycyjne, nowoczesne technologie oraz media społecznościowe
- B. Zapewnienie sprawnej oraz skutecznej komunikacji władz samorządowych pomiędzy instytucjami, mieszkańcami, przedsiębiorcami i organizacjami publicznymi
- C. Zapewnienie udziału społecznego w zarządzaniu i podejmowaniu decyzji w sprawach publicznych

1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych:

- A. Usprawnienie systemu zarządzania gminą w celu przyspieszenia realizacji procesów i procedur administracyjnych
- B. Zwiększenie zdolności instytucjonalnej i skuteczności administracji publicznej z uwzględnieniem rozwoju oraz upowszechnienia e-administracji
- C. Zapewnienie powszechnej dostępności e-usług
- D. Wdrożenie standardu obsługi Klienta w Urzędzie

1.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej:

- A. Wspieranie inicjatyw lokalnych
- B. Rozwój współpracy z organizacjami pozarządowymi w zakresie tworzenia polityk publicznych i realizacji zadań publicznych oraz tworzenie warunków do ich społecznej aktywności
- C. Realizacja budżetu obywatelskiego
- D. Wspieranie aktywnego włączenia i integracji społeczno-gospodarczej cudzoziemców
- E. Rozwój współpracy z sąsiadującymi gminami oraz transgranicznej, szczególnie w zakresie turystyki i organizacji wydarzeń sportowych, rekreacyjnych i kulturalnych

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie /
Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / Inne

CEL STRATEGICZNY 2

Przedsiębiorczość i cyfryzacja

Cele priorytetowe i kierunki działań:

2.1. Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości:

- A. Prowadzenie przyjaznej polityki dla MŚP, w tym w szczególności dla przedsiębiorców z sektora turystycznego, noclegowego i gastronomicznego oraz tworzących nowe miejsca pracy
- B. Zapewnienie profesjonalnej i zindywidualizowanej obsługi potencjalnych i działających już w gminie przedsiębiorców
- C. Aktywne pozyskiwanie krajowych i zagranicznych inwestorów zewnętrznych
- D. Przygotowanie terenów pod działalność inwestycyjną, w tym aktualizacja miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego i uzbrojenie terenów
- E. Prowadzenie kampanii informacyjnych na temat szkoleń dla przedsiębiorców m.in. w zakresie pozyskiwania funduszy unijnych

2.2. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami:

- A. Rozwój współpracy szkół podstawowych z przedsiębiorcami (prowadzenie zajęć przez przedsiębiorców, lekcje z przedsiębiorczości w szkole)
- B. Wspieranie innowacji w przedsiębiorstwach oraz kooperacji biznes-nauka
- C. Wsparcie instytucjonalne i finansowe dla inicjatyw klastrowych, m.in. w zakresie turystyki

2.3. Sprawna przestrzeń cyfrowa:

- A. Zapewnienie dostępu do szerokopasmowego internetu
- B. Wdrożenie i promocja e-usług i e-komunikacji oraz rozwój systemów i platform teleinformatycznych zdolnych do partnerstwa w ramach realizacji e-usług
- C. Promowanie umiejętności cyfrowych, w tym podnoszenia kwalifikacji pracowników
- D. Systematyczne szkolenie urzędników w zakresie udoskonalania technik informatycznych

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne



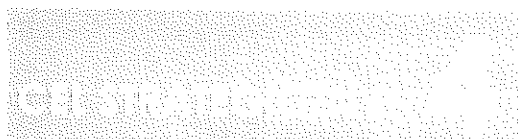
Infrastruktura i ochrona środowiska

Cele priorytetowe i kierunki działań:

- 3.1. Rozwój infrastruktury drogowej i poprawa dostępności komunikacyjnej:**
 - A. Budowa i modernizacja infrastruktury drogowej i około drogowej (chodniki, przystanki, oświetlenie, itd.)
 - B. Rozwój i poprawa efektywności wewnętrznej i zewnętrznej sieci połączeń komunikacyjnych gminy
 - C. Utworzenie spójnej sieci dróg rowerowych oraz rozbudowa infrastruktury rowerowej
 - D. Rozwój i poprawa efektywności transportu zbiorowego
 - E. Promowanie zintegrowanego, czystego i bezpiecznego transportu publicznego oraz aktywnych form mobilności
 - F. Ograniczanie wpływu transportu na środowisko
 - G. Wdrożenie polityki parkingowej poprzez zwiększenie liczby dostępnych miejsc parkingowych i utworzenie strefy płatnego parkowania
 - H. Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym (m.in. poprzez wprowadzenie szykan na ulicach, tablic fotoradarowych informujących o przekroczeniu prędkości)
 - I. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju lotniska
- 3.2. Rozwój infrastruktury technicznej:**
 - A. Rozwój i modernizacja urządzeń w zakresie gospodarki wodno-ściekowej (sieć wodociągowa, kanalizacyjna, deszczowa, oczyszczalnie ścieków, przydomowe oczyszczalnie ścieków)
 - B. Podejmowanie działań na rzecz zwiększenia retencji wody w gminie
 - C. Poprawa systemu gospodarki odpadami, w tym zwiększenie udziału odpadów zebranych selektywnie
 - D. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju sieci gazowej
- 3.3. Ochrona i przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego:**
 - A. Ograniczenie emisji zanieczyszczeń poprzez wspieranie likwidacji źródeł niskiej emisji i termomodernizację budynków publicznych i prywatnych
 - B. Zwiększenie efektywności energetycznej budynków publicznych i oświetlenia drogowego
 - C. Promocja rozwiązań w zakresie produkcji i wykorzystania odnawialnych źródeł energii
 - D. Edukacja ekologiczna i promowanie postaw energooszczędnych
- 3.4. Dostosowanie do zmian klimatu:**
 - A. Adaptacja obszarów zainwestowanych do pojawiających się ekstremalnych zjawisk pogodowych
 - B. Zapobieganie i ochrona przed klęskami żywiołowymi
 - C. Wdrożenie planu adaptacji gminy do zmian klimatu

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Fundusz Ochrony Środowiska / Środki własne instytucji zajmujących się bezpieczeństwem i ochroną środowiska / inne



Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo

Cele priorytetowe i kierunki działań:

- 4.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług wychowania i edukacji:**
 - A. Poprawa bazy lokalowej i infrastrukturalnej w obszarze wychowania i edukacji, w tym dostosowanie sieci szkół do zmieniających się potrzeb
 - B. Zwiększenie dostępności usług opiekuńczo-wychowawczych, w tym wsparcie przedsięwzięć mających na celu tworzenie żłobków i przedszkoli
 - C. Rozwój oferty edukacyjnej i podniesienie jakości kształcenia, w szczególności w zakresie rozwoju kompetencji kluczowych (tj. języków obcych i nowych technologii) oraz organizacji zajęć pozaszkolnych dla dzieci
 - D. Rozwój kształcenia zawodowego młodzieży i pracowników, w tym poprawa dopasowania kształcenia i szkolenia zawodowego do potrzeb rynku pracy
 - E. Zapewnienie wsparcia dla rozwoju kompetencji nauczycieli
- 4.2. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia:**
 - A. Poprawa dostępności do usług ochrony zdrowia
 - B. Podnoszenie świadomości zdrowotnej mieszkańców poprzez prowadzenie programów edukacji i profilaktyki zdrowotnej
- 4.3. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych:**
 - A. Rozwój oferty wsparcia, integracji i aktywizacji osób starszych i potrzebujących
 - B. Rozwój systemu dziennej i całonocnej opieki nad osobami starszymi i potrzebującymi, w tym utworzenie domu dziennego pobytu dla seniorów
 - C. Utworzenie Uniwersytetu III. Wieku / Klubu Seniora
 - D. Integracja i aktywizacja społeczno-zawodowa osób zagrożonych wykluczeniem społecznym
- 4.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego:**
 - A. Lobbowanie o utworzenie posterunku policji na terenie gminy
 - B. Rozwój systemu monitoringu wizyjnego
 - C. Prowadzenia działań prewencyjnych w zakresie bezpieczeństwa publicznego

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

Kultura, sport, rekreacja i turystyka

Cele priorytetowe i kierunki działań:

5.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy:

- A. Wdrożenie spójnej informacji turystycznej, w tym realizacja rozbudowanego systemu informowania o atrakcjach turystycznych (strona www, aplikacje mobilne, informatory papierowe, mapa atrakcji, tablice informacyjne, drogowskazy)
- B. Utworzenie polsko-czeskiego centrum turystycznego
- C. Rozbudowa, modernizacja i oznakowanie infrastruktury turystycznej, w tym szlaków pieszych, rowerowych i konnych
- D. Opracowanie koncepcji, realizacja i efektywna promocja koszyka zintegrowanych produktów turystycznych wyróżniających gminę, w tym ukierunkowanych na wybranych odbiorców (segmentacja klienta)
- E. Rozwój zróżnicowanej, całorocznej oferty rekreacyjnej i sportowej dla mieszkańców i turystów, dostosowanej do wszystkich grup wiekowych i pozwalającej na rozszerzenie sezonu turystycznego na miesiące jesienno-zimowe i wczesnowiosenne
- F. Kreowanie, organizacja i promowanie dużych cyklicznych wydarzeń (sportowych, rekreacyjnych, uzdrowiskowych i kulturalnych) o znaczeniu ponadlokalnym
- G. Uczestnictwo w krajowych i międzynarodowych targach, wizytacjach i spotkaniach turystycznych
- H. Wykorzystanie do celów turystycznych podziemnego zbiornika wodnego (na terenie: Czechy / Mieroszów / Lubawka / Kamienna Góra)

5.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej:

- A. Modernizacja i rozbudowa infrastruktury kulturalnej i sportowo-rekreacyjnej, w tym budowa basenu i boisk sportowych
- B. Rozwój gminnej oferty spędzania czasu wolnego
- C. Propagowanie sportu i rekreacji wśród mieszkańców, w tym kształtowanie nawyków uczestnictwa w kulturze fizycznej dzieci i młodzieży m.in. poprzez rozwijane oferty szkolnych zajęć sportowych
- D. Inicjowanie i wspieranie projektów kulturalnych i sportowo-rekreacyjnych, w tym zapewnienie wsparcia dla inicjatyw oddolnych
- E. Wspieranie współpracy podmiotów kultury i sportu, w tym podmiotów nieinstytucjonalnych i niepublicznych
- F. Wykreowanie ponadlokalnego produktu kulturowego
- G. Rozwój sportów paralotniowych wraz z budową bazy

5.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni:

- A. Ochrona istniejących zasobów zieleni
- B. Modernizacja i wyposażenie w infrastrukturę terenów zieleni
- C. Regulacja i oczyszczenie koryta oraz zagospodarowanie terenów wokół rzeki Ścinawka
- D. Uporządkowanie terenów zielonych w pasach drogowych z uwzględnieniem walorów estetycznych (zielenń wysoka i niska, kwiaty)

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie /
Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / Inne

CEL STRATEGICZNY **6**

Rewitalizacja i mieszkalnictwo

Cele priorytetowe i kierunki działań:

- 6.1. Podnoszenie jakości przestrzeni publicznych jako atrakcyjnych, wyposażonych w różnorodne udogodnienia i przyjaznych wszystkim grupom mieszkańców:**
- A. Tworzenie przestrzeni publicznych przyjaznych dzieciom i rodzicom, w tym budowa placów zabaw
 - B. Wsparcie mechanizmów współtworzenia oraz odnowy przestrzeni publicznej z udziałem mieszkańców oraz podmiotów prywatnych, w tym opracowanie konkursu dla wspólnot mobilizującego do odnawiania zabudowy
 - C. Niwelowanie barier architektonicznych dla osób z niepełnosprawnościami i starszych, w tym w szczególności na styku przestrzeni publicznych, atrakcji turystycznych i obiektów usługowych
 - D. Zapewnienie należytej czystości przestrzeni publicznej, w tym poprzez kształtowanie odpowiedzialności mieszkańców za stan utrzymania przestrzeni publicznej
- 6.2. Poprawa jakości i dostępności do zasobów mieszkaniowych:**
- A. Modernizacja zdekapitalizowanej zabudowy, w tym budynków komunalnych
 - B. Wspieranie rozwoju mieszkalnictwa, m.in. poprzez udostępnienie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i tworzenie warunków do współpracy podmiotów publicznych i prywatnych w przygotowaniu oferty mieszkań
 - C. Wzrost dostępności mieszkań, w tym budownictwa społecznego i TBS
 - D. Przygotowanie planistyczne i infrastrukturalne terenów pod budownictwo mieszkaniowe

Termin realizacji: 2020-2025

Źródła finansowania: Fundusze pomocowe krajowe i europejskie / Kapitał inwestycyjny przedsiębiorców / Środki publiczne / inne

7. PRZESTRZENNY WYMIAR POLITYKI ROZWOJU

Strategia rozwoju i Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego stanowią dokumenty, w których wyrażona jest polityka rozwoju gminy w aspekcie społeczno-gospodarczym (strategia) oraz przestrzennym (studium). Oba dokumenty są spójne i stanowią podstawę prowadzenia polityki rozwoju przez Samorząd Gminy Mieroszów.

Dokument Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego obowiązujący na terenie gminy docelowo określać będzie model struktury funkcjonalno-przestrzennej gminy, w szczególności:

- obszary rozwoju urbanizacji i ich powiązań funkcjonalnych,
- system infrastruktury technicznej, w tym transportowej,
- system przyrodniczy, w tym obszary chronione, kliny napowietrzające,
- obszary ochrony krajobrazu oraz dziedzictwa kulturowego i zabytków oraz dóbr kultury współczesnej,
- obszary produkcji rolniczej i leśnej, w tym obszary chronione,
- obszary infrastruktury społecznej,
- obszary rozmieszczenia inwestycji celu publicznego o znaczeniu ponadlokalnym i lokalnym,
- inne obszary istotne dla rozwoju gminy, zasady wynikające z modelu struktury funkcjonalno-przestrzennej.

Na terenie gminy Mieroszów nie zidentyfikowano obszarów strategicznej interwencji kluczowych dla gminy. Zalecenia przedmiotowej Strategii rozwoju dla Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy i miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego obejmują:

CEL STRATEGICZNY 1

Wizerunek, promocja,
komunikacja i współpraca

CEL STRATEGICZNY 2

Przedsiębiorczość i cyfryzacja

- harmonizowania podstawowych elementów struktury przestrzennej
- tworzenia dogodnych warunków dla rozwoju aktywności gospodarczej i innowacyjnej oraz kumulowania kapitału ludzkiego
- rozwoju przestrzennego obszarów aktywności gospodarczej z zapewnieniem dogodnego skomunikowania
- ograniczania przeznaczania zwartych kompleksów gruntów o wysokiej przydatności dla rolnictwa pod zabudowę usługową i mieszkaniową oraz zapobiegania nadmiernemu zagospodarowaniu i degradacji terenów otwartych
- wspieranie rozwoju sieci teleinformatycznych, w tym szerokopasmowych i systemów łączności bezprzewodowej

CEL STRATEGICZNY 3

Infrastruktura i ochrona środowiska

- kształtowania spójnego przestrzennie systemu zewnętrznych i wewnętrznych powiązań drogowych oraz publicznego transportu zbiorowego
- podwyższania parametrów użytkowych sieci drogowej
- planowania nowych odcinków dróg w sposób minimalizujący negatywne oddziaływanie hałasu na istniejące i planowane obszary podlegające ochronie akustycznej
- utworzenia sprawnie działającego systemu gospodarki odpadami
- sukcesywnego podłączania zabudowy mieszkaniowej wyposażonej w indywidualne źródła ciepła do scentralizowanych lub grupowych systemów grzewczych
- zaopatrzenia w wodę oraz odprowadzania ścieków komunalnych na terenach zabudowanych oraz przeznaczonych na rozwój zabudowy poprzez rozwiązania zbiorcze lub grupowe
- zapewnienia zintegrowanego rozwoju infrastruktury telekomunikacyjnej z infrastrukturą energetyczną, wodnokanalizacyjną i transportową
- realizacji sieci energetycznych jako podziemnych na terenach zabudowanych oraz przeznaczonych pod rozwój zabudowy
- ograniczania lokalizowania elementów i obiektów infrastruktury technicznej w miejscach ekspozycyjnych widokowo

CEL STRATEGICZNY 4

Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo

Kultura, sport, rekreacja i turystyka

- kształtowania polityki przestrzennej w sposób zapewniający wysoką jakość życia mieszkańców poprzez planowanie zabudowy mieszkaniowej, przestrzeni publicznych oraz infrastruktury usług publicznych spełniających wymogi dostępności dla osób z ograniczoną sprawnością
- harmonijnego kształtowanie krajobrazu kulturowego z uwzględnieniem ochrony zasobów przyrodniczo-krajobrazowych
- ochrony i zagospodarowania oraz kształtowania punktów, ciągów i osi widokowych
- ochrony oraz poprawy stanu i wykorzystania zespołów zabytkowych
- ochrony dóbr kultury współczesnej
- racjonalnego wykorzystania walorów środowiska przyrodniczo-kulturowego i krajobrazu dla rozwoju turystyki
- rozbudowy infrastruktury rowerowej w powiązaniu z siecią tras gmin ościennych

CEL STRATEGICZNY 6

Rewitalizacja i mieszkalnictwo

- ograniczanie planowania terenów nowej zabudowy mieszkaniowej na obszarach nieposiadających możliwości zaopatrzenia w ciepło sieciowe i dostępu do sieci gazowej
- rozwoju przestrzennego obszarów mieszkaniowych z zapewnieniem odpowiedniej ilości terenów zieleni publicznej

8. SYSTEM REALIZACJI STRATEGII

Realizacja *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* stanowi proces ciągły, wymagający monitoringu zmian prawnych, gospodarczych, politycznych oraz elastyczności w dostosowaniu się do priorytetów w zakresie uzyskiwania zewnętrznych środków finansowych. Wdrażanie dokumentu *Strategii* stanowi obszar wielostronnej współpracy samorządu gminy, administracji publicznej, podmiotów gospodarczych, instytucji oraz mieszkańców, co przekłada się na szerokie spektrum możliwych źródeł finansowania jej realizacji. Szansą dla pełnej realizacji celów wyznaczonych przez *Strategię* są także zewnętrzne źródła finansowania, wśród których wskazać można przede wszystkim środki krajowe i pochodzące z programów Unii Europejskiej, a także z pozostałych międzynarodowych instytucji i organizacji, wszystkich wymiarów spójności oraz włączenia społecznego. Aktywność władz gminy i wszystkich aktorów zaangażowanych w pobudzanie i wzmacnianie procesów rozwojowych w pozyskiwaniu środków zewnętrznych może stanowić niezwykle istotny czynnik decydujący o pełnym osiągnięciu zakładanych celów rozwojowych. Nie mniej istotne pozostają także środki pochodzące ze źródeł prywatnych wydatkowane przez aktywnie współpracujące z gminą przedsiębiorstwa w ramach wspólnie realizowanych działań i projektów.

Proces wdrażania *Strategii* powinien być oparty o następujące zasady: wieloszczeblowego i zintegrowanego zarządzania rozwojem, efektywności ekonomicznej, społecznej i przestrzennej, celowości i efektywności interwencji, partnerstwa i współpracy, ochrony środowiska oraz transparentności.

Organem odpowiedzialnym za realizację dokumentu *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* jest Burmistrz. *Strategia* wdrażana będzie bezpośrednio przez Urząd Miejski w Mieroszowie w ramach poszczególnych wydziałów, zgodnie z ich kompetencjami oraz przez jednostki podległe Urzędowi Miejskiemu:

- kultura: Mieroszowskie Centrum Kultury,
- oświata i wychowanie: Publiczna Szkoła Podstawowa w Mieroszowie, Publiczna Szkoła Podstawowa w Kowalowej, Zespół Szkolno-Przedszkolny im. J. Korczaka w Sokołowsku, Przedszkole Miejskie w Mieroszowie,
- pomoc społeczna: Ośrodek Pomocy Społecznej,
- gospodarka komunalna i mieszkaniowa: Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej „Mieroszów” Sp. z o.o.

W realizację *Strategii* w sposób pośredni, we współpracy lub poprzez inspirowanie, wspieranie i koordynowanie realizacji przedsięwzięć, zaangażowane będą instytucje publiczne, podmioty gospodarcze, podmioty ekonomii społecznej, organizacje pozarządowe, instytucje otoczenia biznesu, jednostki organizacyjne szczebla powiatowego i wojewódzkiego, organy administracji krajowej oraz mieszkańcy. Bieżąca koordynacja realizacji *Strategii* podlegać będzie Referatowi Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska, którego zadaniem będzie analiza danych dotyczących rozwoju gminy, wsparcie w tworzeniu i realizacji programów strategicznych oraz opracowanie raportów z monitoringu i prezentacja ich wyników.

Organem nadzorującym realizację *Strategii* jest Rada Miejska. Burmistrz będzie przedkładał Radzie Miejskiej rokroczne raport o stanie gminy obejmujący m.in. podsumowanie działalności w roku poprzednim, w tym w zakresie realizacji strategii. Poza funkcją nadzorczą, wyłączną kompetencją Rady Miejskiej będzie uchwalanie zmian w zapisach *Strategii*.

Matryca wdrażania:



CEL STRATEGICZNY 1 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	1.1. Promocja i wzmocnienie rozpoznawalności gminy w kraju i za granicą. 1.2. Budowa sprawnego systemu komunikacji z mieszkańcami. 1.3. Zapewnienie dostępu do nowoczesnych, wysokiej jakości usług publicznych. 1.4. Rozwój współpracy wewnętrznej i zewnętrznej.	▪ Referat Organizacyjno-Prawny i Obsługi Interesantów
CEL STRATEGICZNY 2 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	2.1. Wspieranie rozwoju i promocja przedsiębiorczości. 2.2. Budowanie wewnętrznej sieci powiązań i kooperacji samorządu lokalnego z przedsiębiorstwami. 2.3. Sprawna przestrzeń cyfrowa.	▪ Referat Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Działalności Gospodarczej
CEL STRATEGICZNY 3 Infrastruktura i ochrona środowiska	3.1. Rozwój infrastruktury drogowej i poprawa dostępności komunikacyjnej. 3.2. Rozwój infrastruktury technicznej. 3.3. Ochrona i przeciwdziałanie zanieczyszczeniu środowiska naturalnego.	▪ Referat Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska
CEL STRATEGICZNY 4 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	4.1. Zapewnienie wysokiej jakości usług wychowania i edukacji. 4.2. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług ochrony zdrowia. 4.3. Poprawa dostępności i zapewnienie wysokiej jakości usług społecznych. 4.4. Podniesienie poziomu bezpieczeństwa publicznego.	▪ Referat Oświaty i Kultury ▪ Referat Spraw Obywatelskich
CEL STRATEGICZNY 5 Kultura, sport, rekreacja i turystyka	5.1. Rozwój funkcji turystycznej gminy. 5.2. Zapewnienie wysokiej jakości oferty kulturalnej, sportowej i rekreacyjnej. 5.3. Zachowanie, poprawa jakości i rozwój terenów zieleni.	▪ Referat Oświaty i Kultury ▪ Referat Spraw Obywatelskich
CEL STRATEGICZNY 6 Rewitalizacja i mieszkalnictwo	6.1. Rewitalizacja i tworzenie nowych otwartych przestrzeni publicznych. 6.2. Poprawa jakości i dostępności do zasobów mieszkaniowych.	▪ Referat Gospodarki Nieruchomościami, Rolnictwa i Działalności Gospodarczej ▪ Zakład Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej „Mieroszów” Sp. z o.o.

Realizacji *Strategii* służyć będą narzędzia w postaci strategii sektorowych, planów i programów, określające szczegółowo sposoby realizacji celów. Część z nich zostanie oparta o już istniejące dokumenty, które powinny być dostosowane do nowych celów strategicznych. Realizacja niektórych z tych celów będzie wymagała opracowania nowych polityk, planów lub programów. Matryca programów realizowanych i proponowanych do opracowania w ramach poszczególnych obszarów strategicznych przedstawiona została poniżej.

Matryca narzędzi realizacji:

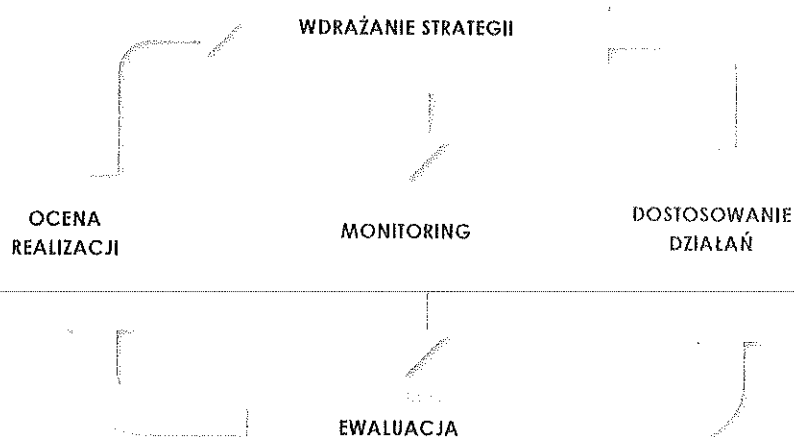
CEL STRATEGICZNY 1 Wizerunek, promocja, komunikacja i współpraca	– Wieloletniej Prognoza Finansowa – Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego – Miejskowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego – <i>Wieloletni Program Inwestycyjny</i> – <i>Strategia promocji gminy</i> – Roczny program współpracy z organizacjami pozarządowymi oraz podmiotami prowadzącymi działalność pożytku publicznego
CEL STRATEGICZNY 2 Przedsiębiorczość i cyfryzacja	– <i>Polityka rozwoju przedsiębiorczości</i> – <i>Program pomocy de minimis dla mikro, małych i średnich przedsiębiorców</i>
CEL STRATEGICZNY 3 Infrastruktura i ochrona środowiska	– Program Ochrony Środowiska – Plan Gospodarki Niskoemisyjnej – Projekt założeń do planu zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe – Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest – <i>Program w sprawie udzielania dotacji celowych z budżetu gminy na zadania służące ochronie powietrza, polegające na trwałej zmianie ogrzewania opartego na paliwie stałym na proekologiczne</i> – <i>Plan adaptacji do zmian klimatycznych</i>
CEL STRATEGICZNY 4 Edukacja, ochrona zdrowia i bezpieczeństwo	– Program profilaktyki i rozwiązywania problemów alkoholowych oraz przeciwdziałania narkomanii – Strategia integracji i polityki społecznej – Gminny program wspierania rodziny – Wieloletni program osłony w zakresie żywienia – Gminny program przeciwdziałania przemocy w rodzinie oraz ochrony ofiar przemocy w rodzinie
CEL STRATEGICZNY 5 Kultura, sport, rekreacja i turystyka	– <i>Strategia rozwoju turystyki i rekreacji</i> – <i>Strategia rozwoju kultury</i>
CEL STRATEGICZNY 6 Rewitalizacja i mieszkalnictwo	– Lokalny program rewitalizacji – <i>Wieloletni program gospodarowania mieszkaniowym zasobem gminy</i> – <i>Regulamin utrzymania czystości i porządku</i>

Kursywa – strategie, programy, polityki proponowane do opracowania

9. MONITORING REALIZACJI STRATEGII

Monitoring realizacji *Strategii* stanowi narzędzie zarządzania umożliwiające efektywne planowanie, alokację środków, okresową ocenę i dostosowanie podejmowanych działań zgodnie ze zmieniającymi się warunkami społeczno-gospodarczymi i zdiagnozowanymi potrzebami. Proces monitorowania będzie polegał na systematycznej obserwacji zmian zachodzących w ramach realizacji określonych celów strategicznych. Umożliwi on kontrolę postępu ich realizacji, weryfikację osiągniętych rezultatów. Ponadto analiza i interpretacja danych pozwolą na dostosowanie podejmowanych działań do zmieniających się warunków społeczno-gospodarczych i zdiagnozowanych potrzeb.

Schemat 5. Monitoring Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025



Głównym podmiotem odpowiedzialnym za prowadzenie procesu monitorowania realizacji *Strategii* jest Burmistrz, który realizować będzie swoje zadanie poprzez jednostki podległe oraz referaty Urzędu Miejskiego odpowiedzialne za wdrażanie *Strategii*. Jednostką odpowiedzialną za koordynację monitoringu jest Referat Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska.

Efektywnej sprawozdawczości służyć będą podstawowe instrumenty monitoringu w postaci raportów. Odpowiedzialnym za raportowanie czyni się wszystkie podmioty zaangażowane w realizację *Strategii*. Podstawowym dokumentem w procesie monitoringu i ewaluacji będzie opracowywany rokrocznie Raport o stanie Gminy Mieroszów, który będzie przygotowywany przez Referat Gospodarki Przestrzennej, Inwestycji i Ochrony Środowiska na podstawie ogólnie dostępnych danych statystycznych oraz dostarczonych przez poszczególne Wydziały Urzędu Miejskiego. Poprzez odpowiednie wskaźniki, których liczba oraz rodzaj może ulec modyfikacji, będzie on wskazywać stan realizacji *Strategii* i stanowić podstawę do podejmowania ewentualnych działań korygujących.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY MIEROSZÓW NA LATA 2020-2025

Matryca wskaźników:

WYKAZ WSKAŹNIKÓW	OPIS WSKAŹNIKA	WZROST WSKAŹNIKA	WZROST WSKAŹNIKA	WZROST WSKAŹNIKA
1	poprawa wizerunku	liczba działań promujących gminę o zasięgu lokalnym, regionalnym i krajowym [szt.]	UM	↗
	promocja gminy	liczba działań promujących w języku obcym wydarzenia/imprezy organizowane na terenie gminy [szt.]	UM	↗
	wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy	liczba zorganizowanych spotkań konsultacyjnych [szt.]	UM	↗
	wzrost partycypacji publicznej i społecznej mieszkańców	liczba osób biorących udział w konsultacjach [os.]	UM	↗
		liczba projektów zrealizowanych w ramach budżetu obywatelskiego [szt.]	UM	↗
		kwota budżetu obywatelskiego [zł]	UM	↗
2	rozwój istniejących oraz powstanie nowych przedsiębiorstw na terenie gminy	udział w podatkach stanowiących dochody budżetu państwa podatku dochodowego od osób fizycznych i prawnych [mln zł]	GUS	↗
	wzrost atrakcyjności inwestycyjnej gminy	liczba podmiotów gospodarczych w przeliczeniu na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	↗
	wzrost liczby podatników	liczba nowo zarejestrowanych podmiotów gospodarczych na 10 tys. mieszkańców [podm. gosp.]	GUS	↗
	wzrost dochodów gminy ogółem i własnych	liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą na 1000 ludności [osób]	GUS	↗
	zmniejszenie zjawiska wykluczenia cyfrowego	liczba korzystających z e-usług [os.]	UM	↗
	wzrost zamożności i jakości życia mieszkańców	liczba dróg gminnych publicznych o nawierzchni ulepszonej w ogólnej długości dróg gminnych [%]	UM	↗
3	poprawa stanu technicznego dróg i chodników oraz likwidacja braków w ich wyposażeniu	korzystający z sieci wodociągowej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
	poprawa klimatu akustycznego na terenie gminy	korzystający z sieci kanalizacyjnej w ogólnej liczbie ludności [%]	GUS	↗
	poprawa jakości powietrza	liczba zlikwidowanych palenisk węglowych	UM	↗
	rozwój ścieżek rowerowych	wskaźnik śmieci segregowanych [%]	UM	↗
	wzrost dostępności do infrastruktury technicznej	odpady segregowane w stosunku do całości odpadów komunalnych [%]	UM	↗
	poprawa atrakcyjności osiedleńczej gminy	lepszy dostęp oraz jakość usług edukacji, ochrony zdrowia i pomocy społecznej	GUS	↗
	poprawa stanu środowiska naturalnego	liczba pracowników kadry pedagogicznej biorących udział w kursach i szkoleniach zawodowych [os.]	UM	↗
	wzrost poziomu wykorzystania odnawialnych źródeł energii			
	poprawa estetyki gminy			
	wzrost udziału odpadów segregowanych			
	poprawa jakości życia mieszkańców			

OBSZAR PRIORYTETOWY		OPIS WYKŁUCZENIA	WZROST WSKAŹNIKA	ŹRÓDŁO	WARTOŚĆ WYKŁUCZENIA
		– reintegracja społeczna	liczba osób objęta wsparciem w ramach projektów przeciwdziałania wykluczeniu społecznemu [os.]	UM	7
		– poprawa poziomu bezpieczeństwa	udział dzieci w wieku do lat 3 objętych opieką żłobkową [%]	GUS	7
		– wzrost jakości życia mieszkańców	udział dzieci w wieku przedszkolnym objętych wychowaniem przedszkolnym [%]	GUS	7
			liczba beneficjentów pomocy społecznej [os.]	GUS	7
		– poprawa atrakcyjności turystycznej	liczba turystów zagranicznych odwiedzających gminę [os.]	GUS	7
		– poprawa dostępności do oferty i infrastruktury kulturalnej, sportowej, rekreacyjnej i turystycznej	liczba noclegów udzielonych turystom zagranicznym [szt.]	GUS	7
			liczba imprez sportowych i rekreacyjnych zorganizowanych na terenie gminy [szt.]	UM	7
		– wzrost jakości życia mieszkańców	liczba uczestników imprez sportowych i rekreacyjnych [os.]	UM	7
			liczba imprez kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [szt.]	GUS	7
			liczba osób biorących udział w imprezach kulturalnych (artystyczno-rozrywkowych) [osób]	GUS	7
6	rewitalizacja terenów zielonych	– poprawa estetyki gminy	liczba mieszkań oddanych do użytkowania [szt.]	GUS	7
		– poprawa dostępności do mieszkalnictwa dla grup wykluczonych bądź zagrożonych wykluczeniem społecznym			
		– rewitalizacja obszarów zdegradowanych			
		– poprawa jakości życia mieszkańców			

10. SPÓJNOŚĆ OPRACOWANIA Z DOKUMENTAMI O CHARAKTERZE STRATEGICZNYM O RANDZE KRAJOWEJ, REGIONALNEJ I PONADLOKALNEJ

Spójność *Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025* z dokumentami o charakterze strategicznym o randze krajowej, regionalnej i ponadlokalnej, ma istotne znaczenie ponieważ pozwoli korzystać z efektów synergii wynikającej z uczestnictwa w programowaniu i realizacji zamierzeń w kooperacji z otoczeniem. W ramach analizy zbieżności celów analizie poddane zostały następujące dokumenty:

- Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku – z perspektywą do 2030 r. – przyjęta przez Radę Ministrów w dniu 14 lutego 2017 roku, dokument obejmujący plan gospodarczy dla Polski do 2020 roku z perspektywą do 2030 roku,
- Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 – przyjęta uchwałą nr L/1790/18 Sejmiku Województwa Dolnośląskiego z dnia 20 września 2018 roku, wiodący dokument strategiczny województwa dolnośląskiego,
- Strategia Rozwoju Aglomeracji Wałbrzyskiej z perspektywą do 2030 roku – przyjęta Uchwałą Nr XLVIII/216/17 Rady Miejskiej Mieroszowa z dnia 29 listopada 2017 roku, dokument strategiczny określający kluczowe priorytety i cele strategiczne Aglomeracji Wałbrzyskiej do 2030 roku,
- Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategia Rozwoju Sudety 2030” – przyjęta Uchwałą LX/283/18 Rady Miejskiej Mieroszowa z dnia 18 października 2018 roku, stanowiąca narzędzie pomagające w kształtowaniu polityki rozwoju społeczno-gospodarczego południa i zachodu województwa dolnośląskiego.

Cele strategiczne i priorytetowe *Strategii* opracowania są spójne z podstawowymi dokumentami strategicznymi zarówno na szczeblu krajowym, regionalnym, jaki i ponadlokalnym.

Strategia Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025	Strategia na rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do 2020 roku – z perspektywą do 2030 r.	Strategia Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030	Strategia Rozwoju Aglomeracji Wałbrzyskiej z perspektywą do 2030 roku	Strategia rozwoju społeczno-gospodarczego południowej i zachodniej części Dolnego Śląska, zwana „Strategia Rozwoju Sudety 2030”
1. Wzrost gospodarczy i innowacyjność		✓	✓	✓
2. Rozwój społeczny i społeczny	✓	✓	✓	✓
3. Infrastruktura i środowisko	✓	✓	✓	✓
4. Rozwój kulturalny i społeczny	✓	✓	✓	✓
5. Rozwój ekologiczny i środowisko		✓	✓	✓
6. Rozwój społeczny i społeczny	✓	✓	✓	✓

W Strategii Rozwoju Województwa Dolnośląskiego 2030 obszar gminy Mieroszów zaliczony został do Obszaru Interwencji – Obszar Funkcjonalny Wałbrzyski. W macierzy kierunków interwencji wskazane zostały cele operacyjne identyfikowane jako priorytetowe dla poszczególnych obszarów funkcjonalnych – skala od 1 (najistotniejszy) do 8. Brak (lub niska ranga) danego celu strategicznego, nie oznacza braku możliwości jego realizacji w danym obszarze integracji – jest to rekomendacja, które z celów powinny być realizowane w pierwszej kolejności, a które w następnej, w ramach posiadanych środków:

PRIORYTETOWE KIERUNKI ROZWOJU		MIEROSZÓW	
1.	EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE GOSPODARCZEGO POTENCJAŁU REGIONU	1.1 Wspieranie endogenicznych potencjałów gospodarczych subregionów 1.2 Wzmocnienie krajowej i europejskiej konkurencyjności regionu i jego marki 1.3. Wzmacnianie innowacyjności, w tym ekoinnowacyjności regionu 1.4 Wspieranie rozwoju i rewitalizacja zdegradowanych obszarów miejskich i wiejskich	2 3 4
2.	ZWIĘKSZENIE JAKOŚCI I DOSTĘPNOŚCI USŁUG PUBLICZNYCH	2.1 Poprawa stanu i dostępności regionalnej infrastruktury technicznej 2.2 Rozwój i modernizacja regionalnej infrastruktury publicznej z uwzględnieniem potrzeb osób z niepełnosprawnościami i starszych 2.3 Rozwój i doskonalenie usług publicznych	7
3.	WZMOCNIENIE REGIONALNEGO KAPITAŁU LUDZKIEGO I SPOŁECZNEGO	3.1 Kształtowanie postaw obywatelskich 3.2 Wzrost społecznej integracji 3.3 Doskonalenie regionalnego i lokalnych rynków pracy 3.4 Poprawa efektywności kształcenia 3.5 Doskonalenie regionalnej polityki wspierania seniorów oraz osób z niepełnosprawnościami 3.6 Kształtowanie postaw prozdrowotnych, prosportowych i proekologicznych	
4.	ODPOWIEDZIALNE WYKORZYSTANIE ZASOBÓW I OCHRONA WALORÓW ŚRODOWISKA NATURALNEGO I DZIEDZICTWA KULTUROWEGO	4.1 Poprawa stanu środowiska 4.2 Racjonalne wykorzystanie walorów i zasobów środowiska 4.3 Ochrona przed klęskami żywiołowymi 4.4 Wspieranie produkcji energii ze źródeł odnawialnych oraz wspieranie bezpieczeństwa energetycznego 4.5 Ochrona obiektów i terenów dziedzictwa kulturowego 4.6 Rozwój gospodarki cyrkularnej	5 6
5.	WZMOCNIENIE PRZESTRZENNEJ SPÓJNOŚCI REGIONU	5.1 Rozwój regionalnej sieci transportowej 5.2 Wzrost dostępności regionalnej infrastruktury informacyjnej o wysokich standardach funkcjonalno-użytkowych 5.3 Wspieranie współpracy międzyregionalnej i transgranicznej	1 8

1 - ranga celów operacyjnych

Zespół ds. opracowania Strategii Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025

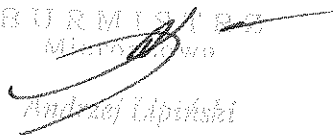
- Przewodniczący Zespołu – Andrzej Lipiński – Burmistrz Mieroszowa,
- Z-ca Przewodniczącego Zespołu – Mariusz Pawlak – Zastępca Burmistrza Mieroszowa,
- Ekspert Wiodący – dr Jerzy Tutaj,
- Koordynator Zespołu – Agnieszka Podgórska - Ref. OPIOl, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Grażyna Majkowska – Wiceprzewodnicząca Rady Miejskiej,
- Członek Zespołu – Mariusz Mync – Radny Rady Miejskiej,
- Członek Zespołu – Dominika Zimnowodzka – Radna Rady Miejskiej,
- Członek Zespołu – Marta Jaroszevska – Dyrektor Ośrodka Pomocy Społecznej w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Igor Hoffman – Dyrektor Mieroszowskiego Centrum Kultury,
- Członek Zespołu – Regina Gubernat – Kierownik Filii Powiatowego Urzędu Pracy, Oddział w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Edyta Wojtas-Wolska – Prezes Zarządu Spółki ZGKiM „Mieroszów”,
- Członek Zespołu – Elżbieta Urbanik – Dyrektor Publicznej Szkoły Podstawowej w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Danuta Wypych – Dyrektor Publicznej Szkoły Podstawowej w Kowalowej,
- Członek Zespołu – Grażyna Lektarska – Dyrektor Zespołu Szkolno-Przedszkolnego im. Janusza Korczaka w Sokolowsku,
- Członek Zespołu – Iwona Schienke – Dyrektor Przedszkola Miejskiego w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Dorota Pluta – Główny Księgowy ds. oświaty, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Krzysztof Kalinowski – Ref. GNRiDG, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Jakub Stolicki – Ref. GPliOŚ, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Tomasz Szulakowski – Ref. GPliOŚ, Urząd Miejski w Mieroszowie,
- Członek Zespołu – Maria Chmielnicka – Przewodnicząca Rady Seniorów,
- Członek Zespołu – Bożenna Biskupska – Fundacja Sztuki Współczesnej In Situ,
- Członek Zespołu – Jerzy Wojtasik – Stowarzyszenie Miłośników Historii Ziemi Mieroszowskiej,
- Członek Zespołu – Janina Trzaskowska – Stowarzyszenie na Rzecz Dzieci Niepełnosprawnych „Ich Radość”,
- Członek Zespołu – Przemysław Modrzejewski – Polski Związek Wędkarski Okręg Wałbrzych, Koło Miejsko-Gminne,
- Członek Zespołu – Joanna Cydzik – Przedsiębiorstwo ASMEK,
- Członek Zespołu – Stanisław Skrzyniarz – „Sta-Pol” Przedsiębiorstwo Produkcyjno-Usługowo-Handlowe,
- Członek Zespołu – Ryszard Gubernat,
- Członek Zespołu – Iwona Bandurska-Szewczyk – Sołectwo Unisław Śląski,
- Członek Zespołu – Zofia Przygoda – Sołectwo Sokolowsko,
- Członek Zespołu – Artur Wielgus – Sołectwo Golińsk,
- Członek Zespołu – Zbigniew Zaparty – Sołectwo Rybnica Leśna,
- Członek Zespołu – Maja Sadowy – Sołectwo Kowalowa,
- Członek Zespołu – Kamila Milewska – Sołectwo Nowe Siodło,
- Członek Zespołu – Andrzej Kucharski – Sołectwo Różana,
- Członek Zespołu – Andrzej Gorczyński – Sołectwo Kamionka.
- Członek Zespołu – Marek Nogawka – Zastępca Nadleśniczego Nadleśnictwa Wałbrzych.
- Członek Zespołu – Henryk Kubieniec – Prezes Koła Łowieckiego Knieja Lubawka

Opracowanie:

- dr Jerzy Tutaj
- mgr inż. Karolina Drewnicka

Uzasadnienie

Strategia Rozwoju Gminy Mieroszów na lata 2020-2025 jest jednym z najważniejszych dokumentów o charakterze strategicznym, który określa rozwój Gminy Mieroszów do 2025 roku oraz stanowi narzędzie planowania i wspierania pozytywnych zmian na terenie gminy. Zaplanowane zadania w ramach dokumentu strategicznego przyczynią się do poprawy ładu przestrzennego, rozwoju gospodarczego, odbudowy więzi społecznych a tym samym poprawy jakości życia mieszkańców. Zgodnie z art. 18 ust. 2 pkt 6 do wyłącznej właściwości rady gminy należy uchwalanie programów gospodarczych. W związku z powyższym przyjęcie przedmiotowej uchwały jest zasadne.

BURMISTRZ
MIEROSZÓWA

Andrzej Lipiński

